

Työnjohtokoulutuksen verkostotapaaminen

Pohjolan Liikenne 11.11.2011





Pohjolan Liikenteen henkilöliikenteestä vastaavat Oy Pohjolan Liikenne Ab ja Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab.

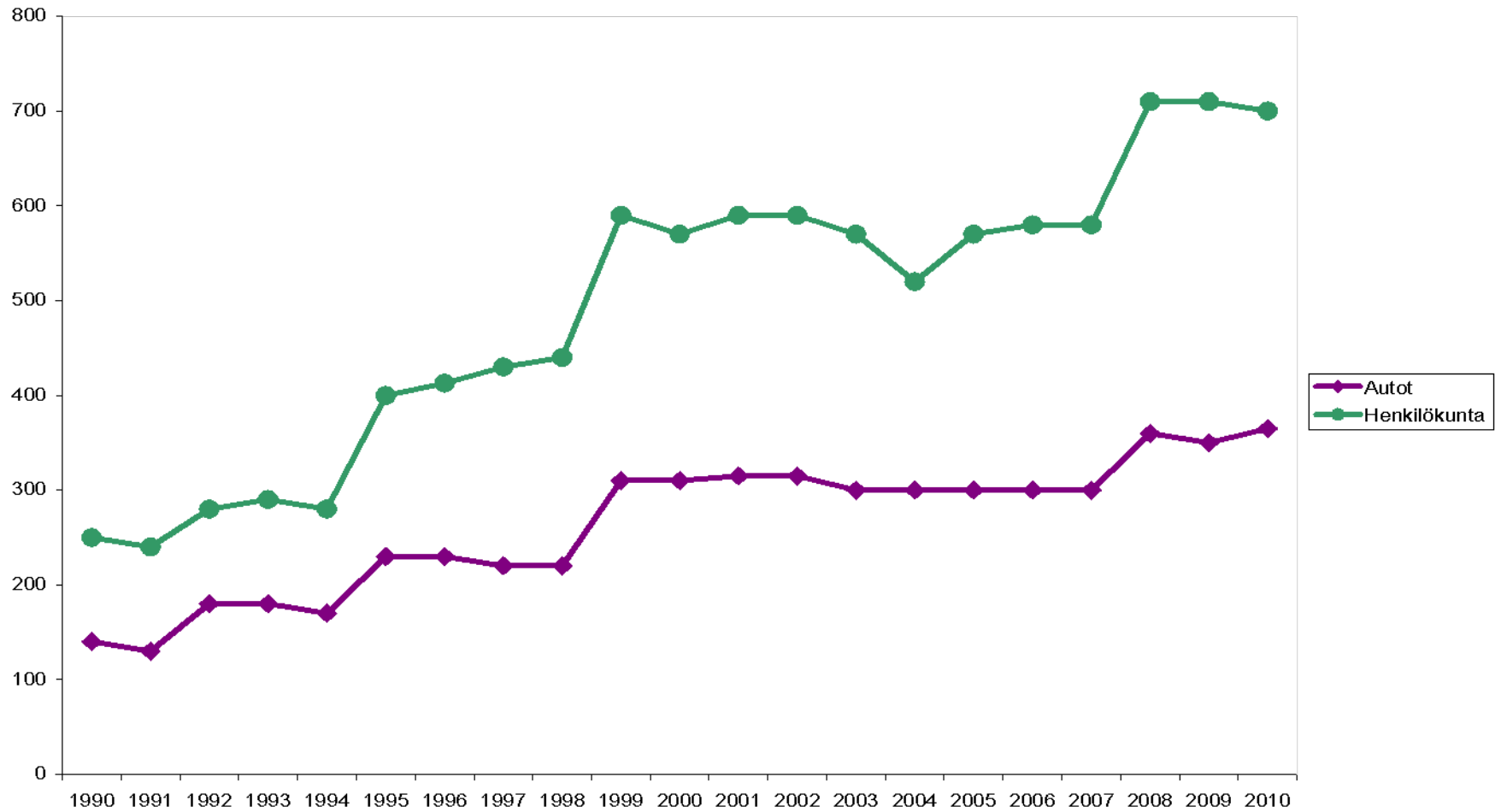
Oy Pohjolan Liikenne Ab hoitaa linja-, osto-, sopimus- ja tilausajoliikennettä Etelä- ja Itä-Suomessa sekä Oulun läänissä.

Oy Pohjolan Kaupunkiliikenne Ab toimii pääkaupunkiseudulla hoitaen kilpailutettua sopimusliikennettä.

Henkilöliikenneyhtiöiden avainlukuja 2010

	PL	PKL
Työntekijöitä	438	260
Linja-autoja	238	123
Kuljetetut matkustajat	8,0 milj. matkustajaa	14,7 milj. matkustajaa
Ajetut kilometrit	17,4 milj. km	6,8 milj. km
Liikevaihto	37,0 milj. €	20,3 milj. €
Käyttökate €	4,9 milj. €	0,6 milj. €
Käyttökate %	13,2 %	3,0 %
Poistot €	1,5 milj. €	0,3 milj. €
Liikevoitto/-tappio +/- €	3,4 milj. €	0,3 milj. €
Liikevoitto/-tappio +/- %	9,2 %	1,3 %

Autot / henkilökunta





Liikenne-esimies

- kuljettajien lähin esimies
- ajojärjestely 30%
 - merkittävä kustannusvastuu +/- 2% Ebit-taso
 - kalusto
 - kuljettajat
- esimiestehtävät 70%
 - palautekeskustelut
 - palautekäsittely
 - kolarikeskustelut
 - Keke –keskustelut
 - mittariseuranta + tulevan vuoden yksilökehitys
 - Tyky –palaverit
 - monikulttuurisuushaaste
 - vanhat johtamismetodit eivät toimi tässä ajassa




Mistä liikenne-esimiehet tulevat

Ennen

- kuljettajapinnasta urakehitys (onnistui joskus)
- teknillinen oppilaitos (teknikkokoulutus) tms.
 - oikeanlainen / -tasoinen koulutus
 - pysyvyys hyvä
 - mahdollisuus edetä uralla vaativampiin esimies- / johtotehtäviin
 - etenemisellä ei kiire, koska koulutustaso ja sitä vastaava tehtävä balanssissa

Nyt

- kuljettajapinnasta urakehitys (onnistuu erittäin harvoin)
- opistotason koulutus
 - liian korkeatasoinen koulutus, yksilön odotukset työtehtävää korkeammat
 - ei pysyvyyttä – lyhyet työsuhteet – eteneminen toiselle alalle
 - hukataan resursseja, koska kasvatetaan muille



= >

TEKNIKKOTASON KOULUTUS TAKAISIN

- tavalla tai toisella

TYÖNJOHTOKOULUTUS –KOKEILU HYVÄ ALKU

- tarvitaan jatkuvuutta ja selkeä koulutuskanava
- tarvitaan ammattinimike
- tarvitaan opintososiaaliset tuet
 - osa-aikaopiskelu?

Pohjolan Liikenne

